



USO DE ESCENARIOS DE VISIÓN PARA IDENTIFICAR PERCEPCIONES DE MANEJO FORESTAL COMUNITARIO EN EL PERÚ



Maite Bustamante de Almenara, Harlem Mariño Saavedra, Peter Cronkleton y Juan Pablo Sarmiento Barletti



La forma de entender los objetivos, metas, estrategias y retos del Manejo Forestal Comunitario (MFC) orienta las decisiones de sus actores y actoras e influye en cómo lo diseñan e implementan.



Es necesario entender estas diversas perspectivas y tomarlas en cuenta para construir un MFC más efectivo e inclusivo.



Investigadores del Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR) implementaron métodos de escenarios futuros con grupos focales para identificar y analizar las perspectivas de quienes promueven el MFC en el Perú.

El MFC en el Perú es diseñado e implementado por personas de orígenes y contextos diversos que tienen distintas formas de entender sus objetivos, metas, estrategias y retos. Unidos por el compromiso de desarrollar un MFC sostenible, estos actores y actoras carecen de una visión compartida sobre lo que ello significa concretamente. Esta carencia hace que sus esfuerzos por promover un MFC no logren avanzar en una misma dirección ni atender del todo las necesidades y expectativas de sus diversos actores y actoras interesados.

Para diseñar un MFC efectivo e inclusivo es necesario conocer las diversas perspectivas desde las que sus actores lo piensan, diseñan e implementan. Esto es indispensable para identificar sus similitudes y definir metas comunes y, además, entender sus diferencias para reconocer y transformar potenciales conflictos. Para contribuir a esta agenda, investigadores de CIFOR llevaron a cabo un estudio en el Perú con el objetivo de identificar cuáles son esas perspectivas, invitar a reflexionar sobre las prácticas, estrategias y normas actuales; y evaluar si existen las condiciones para avanzar hacia el MFC que las actoras y los actores anhelan.

Con el fin de identificar las perspectivas se aplicaron métodos de investigación que permiten agrupar a personas con percepciones parecidas y analizar las similitudes y diferencias en sus formas de pensar. Uno de ellos fue el método de escenarios futuros, específicamente la técnica de escenarios de visión, que consiste en pedir a las y los participantes que imaginen cómo quisieran que resulte un proceso en el futuro, con el fin de captar sus esperanzas y aspiraciones¹.

Para su implementación se consideró una muestra de 34 integrantes de los diferentes sectores involucrados con el MFC, como representantes estatales, de organizaciones indígenas, de la sociedad civil, de la academia y estudiantes. Según las pautas del método, se decidió aplicarlo en grupos focales, pero debido a la pandemia de COVID-19, se adaptó e implementó mediante entrevistas individuales.

Durante estas entrevistas virtuales solicitamos a las y los informantes que imaginaran un caso en el 2030, en el que el MFC funcionara de manera ideal. En relación a ese futuro imaginado, se les pidió describir cómo serían las prácticas de manejo, las relaciones con actoras y actores externos y las características del bosque y de la comunidad. Al establecer lo ideal como pauta, se buscaba identificar las creencias y expectativas de las y los participantes sobre cómo se debe orientar el MFC en el Perú y por qué.

El análisis de las respuestas permitió identificar patrones en las narrativas; qué participantes comparten visiones similares de los objetivos, características, medios, requisitos y retos del MFC; y se reunió a aquellas y aquellos

con ideas similares en cinco grupos de percepción. Posteriormente, se elaboró una teoría del cambio por cada grupo.

Las teorías del cambio son resúmenes gráficos de los elementos que desempeñan un rol en cómo las personas imaginan que debe ser el camino para lograr una visión de futuro². Las teorías diseñadas para los grupos de percepción describen el cambio esperado por cada grupo, los resultados concretos que implica alcanzar ese cambio, las condiciones necesarias para que este sea posible, los problemas que pueden surgir en el camino y los medios o estrategias disponibles para superarlos.

Posteriormente, se precisaron y validaron los resultados del análisis mediante grupos focales implementados de manera virtual con la intervención de las y los mismos participantes entrevistados. Se realizó un grupo focal por cada grupo de percepción, con el objetivo de que las y los participantes validen y complementen las características atribuidas al grupo en el que fueron identificados y su esquema de teoría del cambio.

Nuestro equipo elaboró una guía para el uso de métodos de escenarios futuros para visibilizar la diversidad de formas de entender e implementar el MFC en el Perú. La guía se basa en las actividades realizadas en 2020 para probar el método. Con ello, se busca contribuir a una reflexión sobre las prácticas, estrategias y normas actuales que tome en cuenta la complejidad del MFC y de sus características multidimensionales.

1 Wolleberg E, Edmunds D y Buck L. (2001) Anticipándose al cambio: guía para uso de escenarios como instrumento para el manejo forestal adaptable. Santa Cruz: CIFOR.

2 Monje J. (2017) Teoría del cambio en contextos complejos: 40 lecciones para la gestión de proyectos ágiles.



j.sarmiento@cgiar.org

p.cronkleton@cgiar.org



RESEARCH
PROGRAM ON
Policies,
Institutions,
and Markets

El Programa de Investigación del CGIAR sobre Políticas, Instituciones y Mercados (PIM) lidera la investigación orientada a la acción para dotar a los tomadores de decisiones con la evidencia requerida para desarrollar políticas alimentarias y agrícolas que sirvan mejor a los intereses de los productores y consumidores pobres, tanto hombres como mujeres. PIM combina los recursos de los centros del CGIAR y numerosos socios internacionales, regionales y nacionales. El programa es liderado por el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI). www.pim.cgiar.org



Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR)

CIFOR promueve el bienestar humano, la integridad del medio ambiente y la equidad mediante investigación de avanzada, desarrollando las capacidades de sus socios y dialogando activamente con todos los actores involucrados, para informar sobre las políticas y las prácticas que afectan a los bosques y a las personas. CIFOR es un centro de investigación CGIAR y lidera su Programa de Investigación sobre Bosques, Árboles y Agroforestería (FTA por sus siglas en inglés). Nuestra sede central se encuentra en Bogor, Indonesia, y contamos con oficinas en Nairobi, Kenia; Yaundé, Camerún; Lima, Perú, y Bonn, Alemania.

