



USANDO EL MÉTODO DE ESCENARIOS FUTUROS PARA ENTENDER PERCEPCIONES DE MANEJO FORESTAL COMUNITARIO EN EL PERÚ



Maite Bustamante de Almenara, Juan Pablo Sarmiento Barletti y Peter Cronkleton



Diciembre de 2020



La forma de entender los objetivos, metas, estrategias y retos del Manejo Forestal Comunitario (MFC) orienta las decisiones de sus actores e influye en cómo diseñan e implementan el MFC.



Es necesario entender estas diversas perspectivas y tomarlas en cuenta para construir un MFC más efectivo e inclusivo.



Investigadores del Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR) implementamos los métodos de escenarios futuros y grupos focales para identificar y analizar las perspectivas de quienes participan del MFC en el Perú.

El MFC en el Perú es diseñado e implementado por personas de orígenes y contextos diversos, que tienen distintas formas de entender sus objetivos, metas, estrategias y retos. Unidos por el compromiso de desarrollar un MFC sostenible, estos actores carecen de una visión compartida sobre lo que ello significa concretamente. Esta carencia influye en que sus esfuerzos por promover el MFC no logren avanzar hacia una misma dirección ni atender del todo las necesidades y expectativas de sus diversos actores interesados.

Para diseñar un MFC efectivo e inclusivo, es necesario conocer las diversas perspectivas desde las que sus actores lo piensan, diseñan e implementan. Esto es necesario para identificar sus similitudes y definir metas comunes, y además entender sus diferencias para reconocer y transformar potenciales conflictos. Para contribuir a esa agenda, investigadores de CIFOR llevamos a cabo un estudio en el Perú con el objetivo de identificar cuáles son esas perspectivas, invitar a reflexionar sobre las prácticas, estrategias y normas actuales; y evaluar si existen las condiciones para avanzar hacia el MFC que las y los actores anhelan.



Para identificar las perspectivas implementamos métodos de investigación que permiten agrupar a personas con percepciones parecidas y analizar las similitudes y diferencias en sus formas de pensar. Uno de ellos fue el método de escenarios futuros, específicamente la técnica de escenarios visión, que consiste en pedir a las y los participantes que imaginen cómo quisieran que resulte un proceso en el futuro, con el fin de captar sus esperanzas y aspiraciones¹.

Para su implementación elaboramos una muestra de 34 representantes de los diferentes sectores involucrados con el MFC, incluyendo representantes estatales, de organizaciones indígenas, de la sociedad civil, la academia y estudiantes. Siguiendo las pautas del método, planeamos implementarlo con grupos focales, pero debido a la pandemia del Covid-19 tuvimos que adaptarnos a implementarlo mediante entrevistas individuales.

Durante las entrevistas virtuales solicitamos a las y los informantes imaginar un caso en el 2030 en el que el MFC funcione de manera ideal. Pensando en ese futuro imaginado, les pedimos describir cómo serían las prácticas de manejo, las relaciones con actores externos y las características del bosque y de la comunidad. Al establecer lo ideal como pauta, buscamos identificar las creencias y expectativas de las y los participantes sobre cómo se debe orientar el MFC en el Perú y por qué.

El análisis de las respuestas nos permitió identificar patrones en las narrativas; identificamos qué participantes comparten visiones similares de los objetivos, características, medios, requisitos y retos del MFC; y agrupamos a aquellas y aquellos con ideas similares en cinco grupos de percepción. Posteriormente, elaboramos una teoría del cambio por cada grupo.

Las teorías del cambio son resúmenes gráficos de los elementos que juegan un rol en cómo las personas imaginan que debe ser el camino para lograr una visión de futuro². Las diseñadas para los grupos de percepción describen el cambio esperado por cada grupo, los resultados concretos que implica alcanzar ese cambio, las condiciones necesarias para que este sea posible, los problemas que pueden surgir en el camino, y los medios o estrategias disponibles para superarlos.

Posteriormente, precisamos y validamos los resultados del análisis mediante grupos focales implementados de manera virtual con la participación de las y los mismos participantes entrevistados. Llevamos a cabo un grupo focal por cada grupo de percepción, con el objetivo de que las y los participantes validen y complementen las características atribuidas al grupo de percepción en el que fueron identificados y su esquema de teoría del cambio.

Nuestro equipo está analizando los resultados para visibilizar la diversidad de formas de entender e implementar el MFC en el Perú. Con ello, buscamos contribuir a una reflexión sobre las prácticas, estrategias y normas actuales que tome en cuenta la complejidad del MFC y de sus características multidimensionales. El análisis de estas perspectivas y su relación con la normativa vigente será presentado por CIFOR en publicaciones en el 2021.



j.sarmiento@cgiar.org

p.cronkleton@cgiar.org



RESEARCH
PROGRAM ON
Policies,
Institutions,
and Markets

El Programa de Investigación del CGIAR sobre Políticas, Instituciones y Mercados (PIM) lidera la investigación orientada a la acción para dotar a los tomadores de decisiones con la evidencia requerida para desarrollar políticas alimentarias y agrícolas que sirvan mejor a los intereses de los productores y consumidores pobres, tanto hombres como mujeres. PIM combina los recursos de los centros del CGIAR y numerosos socios internacionales, regionales y nacionales. El programa es liderado por el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI). www.pim.cgiar.org



Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR)

CIFOR promueve el bienestar humano, la integridad del medio ambiente y la equidad mediante investigación de avanzada, desarrollando las capacidades de sus socios y dialogando activamente con todos los actores involucrados, para informar sobre las políticas y las prácticas que afectan a los bosques y a las personas. CIFOR es un centro de investigación CGIAR y lidera su Programa de Investigación sobre Bosques, Árboles y Agroforestería (FTA por sus siglas en inglés). Nuestra sede central se encuentra en Bogor, Indonesia, y contamos con oficinas en Nairobi, Kenia; Yaundé, Camerún; y Lima, Perú.



RESEARCH
PROGRAM ON
Policies,
Institutions,
and Markets