



L'approche Niches d'Innovation dans le projet ReSI-NoC



Au Nord Cameroun, plusieurs projets se sont succédés au fil du temps et ont promu des innovations techniques et technologiques contribuant au développement durable des systèmes agrosylvopastoraux. En parallèle, on constate régulièrement d'une part la duplicité des actions par les promoteurs de projet, et d'autre part le ralentissement ou l'arrêt des activités après la fin des projets. L'approche Niche D'Innovation (NI) mise en exergue dans le cadre du projet ReSI-NoC ambitionne renforcer les capacités organisationnelles des acteurs bénéficiaires des projets de sorte qu'ils aient la capacité de pérenniser l'initiative et les dynamiques en cours au-delà de la durée du projet. Ces lignes présentent le concept de façon simple et les activités entreprises par ce concept dans le cadre du projet ReSI-NoC.

Qu'est-ce qu'une Niche d'innovation ?

Une niche d'innovation est un espace où un ensemble d'acteurs expérimente des innovations d'ordre technique, organisationnel ou social dans le but de résoudre ou d'anticiper un problème commun. C'est un espace géographique dans lequel une innovation naît, se développe et se coconstruit avec différents acteurs qui en assurent l'émergence et le développement. Les acteurs impliqués peuvent être :

- Des promoteurs de l'innovation (celui qui introduit l'innovation, soit une ONG, un projet, un agent de vulgarisation étatique (ex. MINADER, MINEPIA) ou parapublic (ex. sodocoton) etc ;
- Des fournisseurs de services de support à l'innovation qui vont apporter un appui spécifique à l'innovation (financement, intrants spécifiques, matériel spécifique, mise en réseau...)
- Des bénéficiaires qui contribuent à la conception de l'innovation pour son adaptation et utilisation (p.ex. agriculteurs, éleveurs, femmes, mbororos, ...).

L'une des caractéristiques des NI repose sur le travail collectif entre les acteurs pour co-crée ou adapter l'innovation et la rendre plus pertinente et facile à utiliser. C'est également un lieu dans lequel une innovation existante est renforcée pour améliorer les conditions de déploiement de l'innovation en faisant par exemple du plaidoyer pour la reconnaissance de l'innovation par les autorités locales ou nationales.

L'approche niche d'innovation dans le projet ReSI-NoC

Dans le cadre du projet ReSI-NoC une niche **se situe au niveau micro-économique duquel l'activité innovante se développe**. On parle de niches car il s'agit des réalisations à une échelle localisée, à un espace bien circonscrit ou avec un groupe d'acteurs réduit qui interagit pour développer une innovation appelé aussi communauté d'innovation. C'est quand l'innovation est bien développée et tous les contours maîtrisés, qu'on pense à la diffusion à plus grande échelle. Précisément ce sont des lieux dans lesquels diverses activités d'accompagnement/soutien sont réalisées autour d'une innovation par une diversité d'acteurs en vue d'améliorer les conditions de vie des populations.

Pourquoi ce concept a-t-il été mobilisé dans le projet ReSI-NoC ?

En s'appuyant sur le concept de système d'innovation qui permet de comprendre comment appuyer les innovations à plusieurs échelles, le projet ReSI-NoC a pu diagnostiquer l'intérêt de travailler sur cette échelle niche d'innovation. Un des constats majeurs des recherches récentes sur les niches d'innovation est le besoin de renforcer leurs capacités à la fois techniques mais surtout organisationnelles. Ces capacités sont liées au leadership, à l'action collective, à la planification, Ce sont ce que l'on appelle des compétences « souples » (« soft skills ») qui favorisent l'adaptation face à des changements de contexte. Dans le cadre des niches d'innovation ces compétences sont clés en particulier dans les contextes où les innovations sont initiées dans le cadre de projets qui peuvent prendre fin. Ainsi ces nouvelles compétences permettent aux acteurs des niches de pouvoir s'adapter à la nouvelle situation et de chercher des solutions pour maintenir la dynamique d'innovation initiée par exemple en identifiant de nouvelles formes de financement. Cette approche milite pour que les investissements sur le renforcement des capacités organisationnelles soient considérés comme tout aussi importants que ceux sur les capacités techniques si l'on vise le développement des innovations initiées au-delà du cadre de projet.

Note Méthodologique

Une NI est un lieu clairement identifié et délimité, dans lequel divers acteurs co-construisent et développent une innovation, qui peut être spécifique à un secteur ou à un domaine thématique. Dès son lancement, le projet a identifié plus d'une soixantaine de niches d'innovation plus ou moins actives dans le Nord Cameroun. Cette identification a été soumise à des critères stricts pour pouvoir s'assurer que ces niches d'innovation : i) représentent la diversité des initiatives innovantes issues de projets au Nord Cameroun, ii) qu'elles contribuent à la durabilité des systèmes agrosylvopastoraux et iii) qu'elles aient un potentiel d'impact majeur sur les ODD (revenus, emploi, cohésion sociale et équité, résilience au changement climatique ainsi que sur la protection de la biodiversité). En mobilisant une échelle de notation de 1 à 5 (1 signifie impact peu significatif et 5 impact très significatif), les niches d'innovation ont été évaluées par un groupe d'experts interne. Les NI ayant obtenu la note 4 et 5 pour les différentes dimensions de l'impact ont été retenues. C'est ainsi que les 8 niches soutenues par le projet ReSI-NoC ont été identifiées et accompagnées.

Les niches d'innovation identifiées par le projet ReSI-NoC

Le projet ReSI-NoC a identifié 60 niches d'innovations dans la région Nord. Sur ces 60 niches, 12 ont été caractérisées et finalement huit (8) ont été sélectionnées pour accompagnement. Selon les trois zones d'interventions : à proximité des aires protégées, autour de Garoua et dans les fronts pionniers cotonniers.

Niches autour des aires protégées

- Structuration d'une chaîne de valeur karité pro- biodiversité dans la commune de Mbé.
- Sensibilisation du grand public à la gestion des ressources naturelles et de la biodiversité (éducation environnementale) dans les localités de Poli et Béka.
- Gestion apaisée communautaire de la transhumance autour des aires protégées.
- Dispositif de sensibilisation grand public à la protection et à la gestion des ressources naturelles et de la biodiversité.

Niches d'Innovation sélectionnées autour de la ville de Garoua

- Gestion communautaire de la transhumance dans la commune de Lagdo.
- Plateforme pour la promotion des pratiques agroécologiques : Agriculture Intelligente face au climat dans les systèmes de production à base de coton dans les localités Poli et Pintchoumba.
- Sécurisation du foncier agricole par contractualisation, niche d'innovation identifiée dans la commune de Lagdo

Niches d'Innovation sélectionnées dans les fronts pionniers cotonniers

- Conseils pour la conservation de l'eau et des sols dans les systèmes de production cotonniers basés sur l'agroécologie.



Les activités du projet ReSI-NoC au sein des Niches d'Innovations (NIs)

Le projet cherche à renforcer les niches en commençant par une identification des besoins en capacité pour l'innovation. Ensuite, il s'agit de définir les capacités à renforcer et enfin d'organiser les formations et appuis nécessaires, la mise en relation ou l'organisation de moments d'échange.

Les axes de collaboration entre le projet ReSI-NoC et les acteurs des niches ont été définies selon une approche participative de co-construction. Ces axes de collaboration intègrent des activités de partage de connaissances, des diagnostics et des interventions au niveau des niches. Pour chaque axe de collaboration, des services peuvent être fournis par le projet ReSI-NoC ou par d'autres acteurs de développement.

Ce travail comprend :

Partage de connaissances et d'expériences

Permettre aux acteurs dans leur collaboration d'échanger sur les approches d'intervention, des techniques innovantes, des documents sur pratiques innovantes, dans le but de susciter l'amélioration du savoir-faire des différentes parties.

- Formation générale sur la thématique des innovations (trajectoires d'innovation, contribution au changement dans la région Nord, multi-acteurs...)
- Organiser des réunions d'échanges d'expérience avec d'autres niches d'innovation

Diagnostics

Pour identifier le problème de façon conjointe/participative afin de déterminer la situation de référence d'un acteur avant une éventuelle intervention. L'intervention sera alors adaptée au contexte réel de l'acteur.

- Evaluation des besoins en renforcement de capacités fonctionnelles, Arbre à problème
- Analyse de réseau
- Diagnostic des capacités collaboratives collectives des acteurs de la niche
- Diagnostic du potentiel en ressources dans les niches (*services support*)
- Evaluation des besoins en renforcement de capacités techniques

Interventions au niveau des niches

Ce sont des actions ou activités concrètes à réaliser dans les NI en lien avec le diagnostic réalisé.

- Renforcement des capacités techniques
- Appui-conseil technique
- Support pour la mise en œuvre du plan d'action à travers des activités de coaching
- Support à la facilitation du processus d'innovation.

Faits et étapes clés des activités de ReSI-NoC dans les niches d'innovation

Production de fiches
d'identification des NI



Accompagnement des NI pour le
développement et l'adaptation
progressive de leur plan d'action
(adaptation de l'horizon des
actions CT, MT, LT)



Co-production du récit et de la
trajectoire de l'innovation



Formation pour renforcer les
capacités fonctionnelles des
acteurs des niches



Production d'un arbre à problèmes
avec acteurs de la niche



Structuration des NI; création/
confirmation du bureau et
développement d'un document de
règlement intérieur des NI (optionnel)



Accompagnement de la mise
en œuvre et le suivi de leur plan
d'action à CT

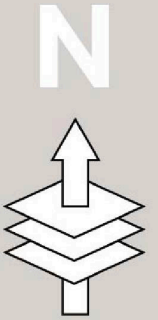
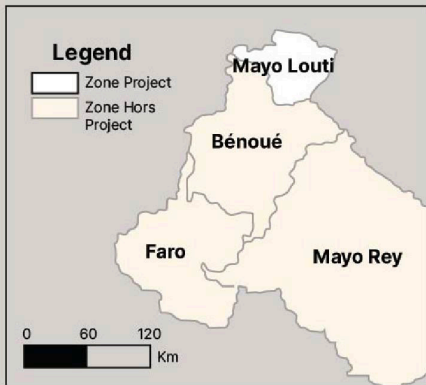


Développement des modules
de formation des membres
du bureau sur les aspects de
gestion



Renforcement des capacités des
membres des NI pour la mise en
œuvre et le renouvellement de leurs
plans d'action à MT et LT





Legend

- Agri-climato-intellegente
- Cogestion aires protégées
- Conservation eaus et sols
- Approche Bassin-Versant
- Securisation Foncière
- Transhumance
- Education Environnementale
- CV-PFNL-Karité
- Aires Protégées



Le projet ReSI-NoC vise à renforcer les systèmes d'innovation agro-sylvo-pastorales économiquement rentables, durables et socialement équitables dans la région Nord Cameroun. Le projet est financé par l'Union européenne et mis en œuvre par ICRAF-CIFOR-CIRAD-IRAD.

Contact : ReSI-NoC Project, IRAD-Garoua Tel : +237 677 57 32 22 E-mail : icraf-garoua@cifor-icraf.org